

FFAC Webinar:

Auswirkungen von Covid-19 auf die Aviatik



Betriebswirtschaftliche Auswirkungen der Coronakrise auf die Aviatik im Allgemeinen und die Airlines im Besonderen

17.04.2020
Dr. Andreas Wittmer

 University of St.Gallen 

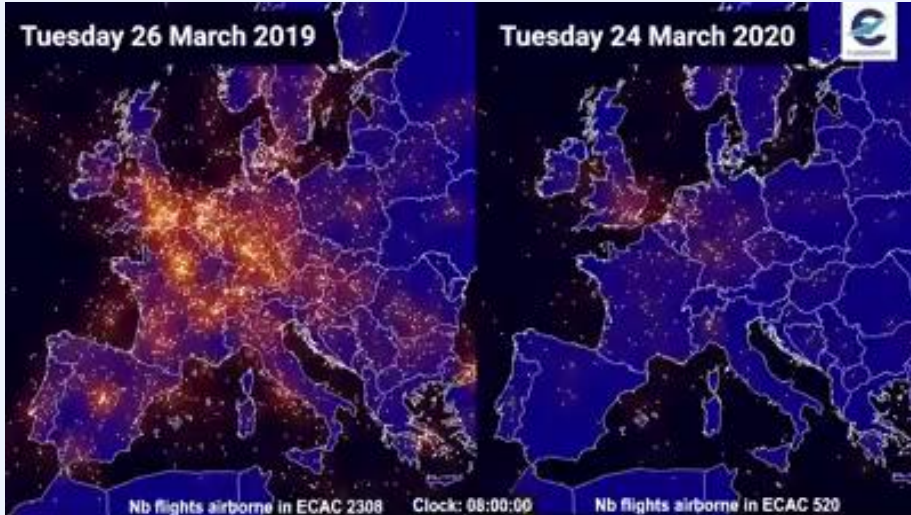
Hot topic 2020: Corona crisis in Aviation



 University of St.Gallen 

Die Luftfahrt steht am Boden

Vergleich Luftverkehr März 2019 und März 2020 in Europa



3 01.05.2020

Quelle: Eurocontrol 03/2020

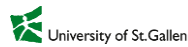


Nicht so in den USA

Luftverkehr in den USA am 5.4.2020



4 01.05.2020



Egal wohin und wann, hauptsächlich billig... ...oder eine andere Art an Cash zu kommen? Volkswirtschaftliche Relevanz???

The screenshot shows the Ryanair website interface. At the top, there are navigation links: Planen, Buchung, Hotels, Auto, and Gutscheine. The main search area includes fields for 'Von: Zurich', 'Nach: Überall', 'Budget: 150 SFr', and 'Hinflug: Jederzeit'. Below the search fields, there are icons for 'Reisearten: Städtetrip, Familie, Golf'. A grid of price cards is displayed, with the 150 SFr card highlighted in blue. A red box surrounds the entire grid, and red arrows point to the 'Nach: Überall' and 'Budget: 150 SFr' fields.

20 SFr und niedriger	50 SFr und niedriger	60 SFr und niedriger
80 SFr und niedriger	100 SFr und niedriger	150 SFr und niedriger

5 01.05.2020 Quelle: RyanAir 04/2020

University of St.Gallen CFAC CENTER FOR AVIATED EXPERIENCE

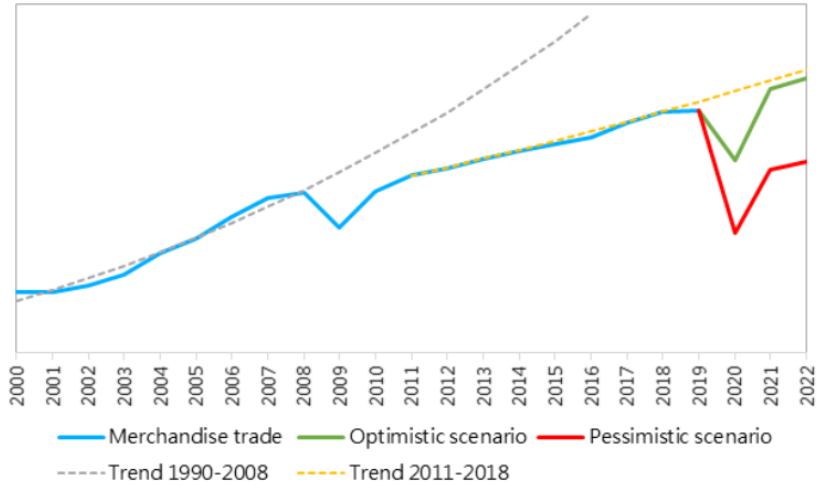
Braucht es finanzielle Hilfspakete für Airlines?

Abhängigkeitsfaktoren:

- Dauer der Krise
- Volkswirtschaftliche und gesellschaftliche Relevanz einer Airline
 - **Hub Airlines**, welche die Interkontinentalanbindung sicherstellen
 - **Relevanz des Angebots** (Kurz- vs. Langstrecke, Netzwerk vs. Punkt-zu-Punkt)
 - **Austauschbarkeit** am Boden (Hochgeschwindigkeitsbahn)
 - **Klimapolitik**: Steuerung der Konsolidierung
- Volkswirtschaftliche Relevanz eines Flughafens
 - **Hub Airport** hat grössere Spill-over Effekte als andere Flughäfen

Welthandelsvolumen 2020 – 2022

Index: 2015 = 100

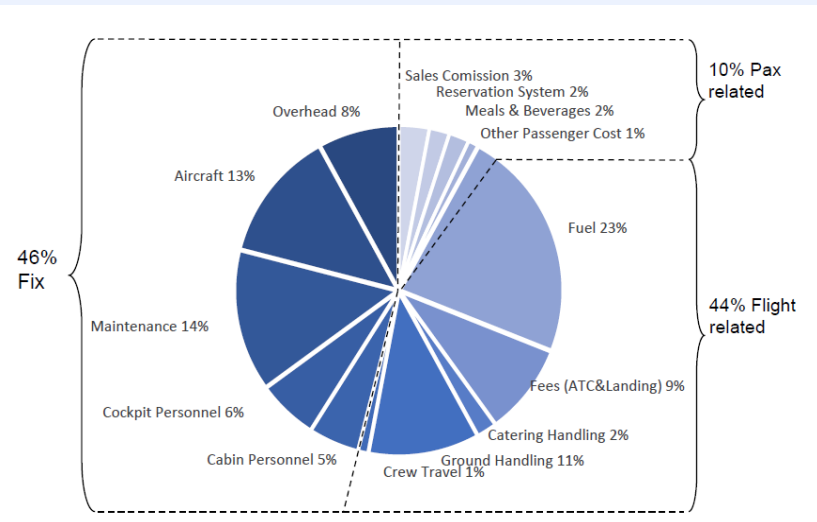


7 01.05.2020

Quelle: World Trade Organisation 04/2020

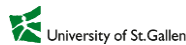


Kostenstruktur einer Netzwerkairline

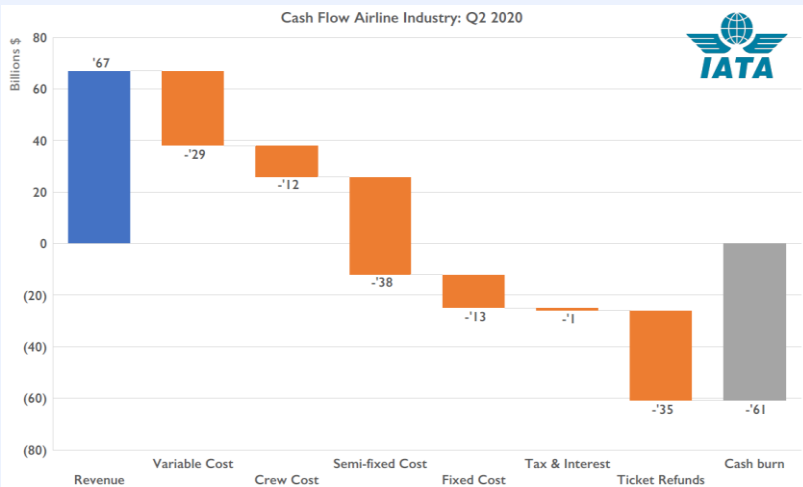


8 01.05.2020

Quelle: Swiss 04/2020



IATA Vorhersage Cash Flow der Airline Industrie Weltweit 2. Quartal 2020



Abschreibungen 2. Quartal: 13 Mia USD
Umsatz 2. Quartal 2019: 210 Mia USD

9 01.05.2020

Quelle: IATA 04/2020

University of St.Gallen

CFAC
CENTER FOR AVIATION EXPERIENCE

Konsolidierung in der Airline Branche

- Konsolidierung ist in Europa nötig (auch ohne Corona Krise)
- Die Krise dürfte helfen den Markt «aufzuräumen»
- Volkswirtschaftlich und gesellschaftlich relevante Airlines sollten überleben (Finanzspritze?)
- Flottenverkleinerung während ein paar Jahren
 - Dauer der Krise: Monate bis Jahre
 - Dauer Erholung des Luftverkehrsnetzwerks: Jahre
 - Damit Flugzeuge über 18 Jahren zur Disposition.
 - Chance um alte Flugzeuge früher als geplant aus der Flotte zu nehmen: Fixkosten weg
 - Neue Flugzeuge stossen regelmässig zur Flotte (bereits bestellt)

10 01.05.2020

University of St.Gallen

CFAC
CENTER FOR AVIATION EXPERIENCE

Flugpreisentwicklung nach der Corona Krise


- Langsamer Aufbau der Kapazitäten und des Netzwerks (Monate bis Jahre)
- Anfangs Überangebote an Sitzplätzen mit tiefen Preisen (Ziel: mindestens Fixkosten decken)
- Langfristig wieder marktgerechtes Wachstum



Es wird dauern, bis das Netzwerk wieder hochgefahren ist

1. Tickets anbieten und verkaufen
2. Flieger über den minimalen Ladefaktor bringen
3. Ausbauen des Netzwerks

11 01.05.2020

 University of St.Gallen

 CFAC
CENTER FOR AVIATION EXPERIENCE

Contact details:

Dr. Andreas Wittmer
Managing Director CFAC-HSG
T: +41 (0)71 224 25 00 | F: +41 (0)71 224 25 36
cfachsg@unisg.ch

Center for Aviation Competence (CFAC-HSG)
Universität St. Gallen
Dufourstrasse 40a
CH-9000 St. Gallen



 University of St.Gallen

 CFAC
CENTER FOR AVIATION EXPERIENCE

