

HSG-Center for
Aviation Competence

Jahresbericht des
HSG-Center for
Aviation Competence

Herausgeber:
HSG-Center for Aviation Competence
Dufourstrasse 40a
9000 St. Gallen
Telefon 071 224 25 25
Telefax 071 224 25 36
www.cfac.ch
andreas.wittmer@unisg.ch

Redaktion: Dr. Andreas Wittmer

Inhalt

Einleitung des Präsidenten	3
Das CFAC an der Universität St.Gallen	4
Organisation	4
Personelles	4
Organisationsstruktur des CFAC	5
Aufträge und Wissenschaftliche Arbeiten	6
Abgeschlossene Gutachten und besondere wissenschaftliche Arbeiten	7
Aus- und Weiterbildung	7
Konferenzen, Tagungen	13
Messen, Mitgliedschaften	13
Referate / Präsentationen	14
Publikationen	15
Finanzielles, Presse	16
Fernsehen / Radio, Gönner	17
Projekt-Summaries	17
Jahresvorschau	19

Einleitung des Präsidenten

Wiederum kann das HSG-Center for Aviation Competence der Universität St. Gallen (CFAC-HSG) auf ein erfolgreiches Jahr zurückblicken. Dies gilt sowohl für den wissenschaftlichen als auch für den finanziellen Bereich. Hervorzuheben ist vorab die Veröffentlichung des vierten Buches in der eigenen Schriftenreihe. Unter dem Titel „CFAC - Schriften zur Luftfahrt“ ist 2010 folgender Band des Autors Gianrico Monch erschienen: „Die Rolle von Vielfliegerprogrammen in der Wirtschaftskrise“. Im Berichtsjahr konnten insgesamt 35 Publikationen und 1 Gutachten abgeschlossen werden. Daneben wurden 13 Arbeiten von Studierenden auf Bachelor-, Master- und Doktorandenebene betreut.

Die Dozenten des CFAC hielten an folgenden Hochschulen Vorlesungen im aviatischen Bereich: Universität St.Gallen, HTW Chur, ZHAW, Modul-Universität Wien, Universität Bozen, MCI Innsbruck, Universität Santiago de Chile. Als Resultat konnte auch im vergangenen Geschäftsjahr ein positiver Rechnungsabschluss verbucht werden.

Speziell hervorzuheben ist die Luftfracht-Studie. Es ging darum zu klären, welche Bedeutung die Luftfracht als Wettbewerbsfaktor für den Wirtschaftsstandort Schweiz hat. In Anbetracht der Tatsache, dass in den Branchen High-Tech- und Automobilindustrie, Maschinenbau sowie der Pharma- und Chemieindustrie die Luftfracht als integraler Bestandteil der Supply Chain angesehen wird, wurden die Auswertung volkswirtschaftlicher Daten und der Bedürfnisse der verladenden Industrie der Schweiz vorgenommen. Als Quintessenz kann gesagt werden, dass die Luftfracht über Schweizer Flughäfen eine Grundvoraussetzung für die Schweizer Unternehmen ist. Zudem hängt das Angebot an Passagierflügen an den Schweizer Flughäfen direkt vom Frachtaufkommen ab.

Im Herbst 2010 organisierte das CFAC vier öffentliche Vorlesungen, die alle sehr gut besucht waren und zu regen Diskussionen Anlass boten. Die Themen dieser Vorlesungen können zusammenfasst werden unter „Infrastruktur und Sicherheit in der Schweizer Luftfahrt“.

Ebenfalls im Herbst verabschiedete das Center for Aviation Competence (CFAC-HSG) Prof. Dr. Thomas Bieger als Fachrat des Centers, der per 1. Februar 2011 das Rektorat der Universität St. Gallen übernehmen wird. Als Nachfolger konnte Prof.Dr. Christian Laesser vorgeschlagen werden, welcher einstimmig gewählt wurde. Christian Laesser ist Direktor des Instituts für Systemisches Management und Public Governance (IMP-HSG), früher Institut für Öffentliche Dienstleistungen und Tourismus (IDT-HSG). Zudem ist er Leiter des SBB Labs und des Forschungszentrums Tourismus und Verkehr.

Auch zukünftig konzentriert sich das CFAC entsprechend seiner Zweckbestimmung auf die drei Geschäftsfelder Forschung, Lehre und Dienstleistungen. Im Jahr 2011 wird ein eigenes Lehrbuch zum Kurs Aviation Systems auf der Masterstufe auf den Markt kommen. Das nächste CFAC Forum Haftung und Versicherung in der Luftfahrt wurde auf den 5. Oktober 2011 festgelegt. Wiederum können wir Vorträge von sehr kompetenten Referenten anbieten.

Das HSG-Center for Aviation Competence kann seit der Gründung im Jahre 2005 nun auf fünf volle Jahre der Aktivität zählen. Aus diesem Grund wird im Anschluss an das oben erwähnte CFAC Forum Haftung und Versicherung in der Luftfahrt vom 5. Oktober 2011 ein Gönneranlass als Jubiläumsanlass durchgeführt. Die Gönner des CFAC und einige ausgewählte Gäste werden persönlich eingeladen werden.

Abschliessend danke ich allen Mitarbeitenden und dem Fachrat des CFAC herzlich für den grossen Einsatz und die hohe Qualität der geleisteten Arbeit. Mein Dank gilt aber wiederum auch den Gönnern des CFAC, welche die Tätigkeit unseres Centers massgeblich unterstützen und einen Grundpfeiler unseres Engagements bilden.

Prof. Dr. Roland Müller
Präsident des HSG-Center for Aviation Competence



Foto: R. Müller

Das CFAC an der Universität St.Gallen



Foto: Universität St. Gallen

Als eine von Europas führenden Wirtschaftsuniversitäten strebt die Universität St. Gallen eine erstklassige Lehre und Forschung in den Bereichen der Wirtschafts-, Recht- und Sozialwissenschaften an. Sie bietet ein attraktives Umfeld für junge sowie erfahrene Forscher und engagiert sich in der Karriereplanung für junge Talente.

Das HSG-Center for Aviation Competence (CFAC-HSG) ist eine unabhängige Institution, die an der Universität St. Gallen angesiedelt ist. Das Center offeriert Beratungsleistungen sowie Aus- und Weiterbildungen im Bereich der Luftfahrt. Die Beratungsprojekte werden auf der Basis von Grundlagenforschung, generiertem Wissen der angewandten Forschung, Studien, wissenschaftlichen und praxisorientierten Publikationen sowie der Erfahrung unserer Fachräte und Partner durchgeführt.

Organisation

Das CFAC wird durch fünf Institute der Universität St. Gallen getragen. Die geschäftsführenden Professoren dieser fünf etablierten Institute bilden den Fachrat des CFAC:

- Institut für Öffentliche Dienstleistungen und Tourismus (IDT-HSG) - Prof. Dr. Thomas Bieger (ab 1.1.2011 IMP-HSG Institut für Systemisches Management und Public Governance)

- Forschungsinstitut für Empirische Ökonomie und Wirtschaftspolitik (IFF-HSG) - Prof. Dr. Martin Kolmar
- Forschungsinstitut für Arbeit und Arbeitsrecht (FAA-HSG) - Prof. Dr. Thomas Geiser
- Lehrstuhl für Logistikmanagement (LOG-HSG) - Prof. Dr. Wolfgang Stölzle
- Institut für Operations Research und Computational Finance (ior/cf-HSG) - Prof. Dr. Karl Frauendorfer

Im Weiteren ist das Institut für Tourismus- und Freizeitforschung (ITF) der HTW (Hochschule für Technik und Wirtschaft) Chur ein externes Partnerinstitut, mit welchem die Zusammenarbeit in Projekten sowie der Aus- und Weiterbildung auf Hochschul-Niveau nach wie vor intensiviert wird.

Das Center arbeitet in der wissenschaftlichen Forschung, der universitären Aus- und Weiterbildung, sowie im Bereich Dienstleistungen für private Unternehmen und öffentliche Institutionen. Die Arbeit der angewandten Forschung und Beratung des Centers konzentriert sich auf die Kompetenzen der involvierten Institute, welche zusammen etwa 100 wissenschaftliche Forscher beschäftigen. Die Ziele des CFAC-HSG werden von Gönnern, sowohl Unternehmen als auch öffentlichen Einrichtungen aus der Praxis, unterstützt.

Personelles

Dieses Jahr haben folgende Mitarbeitende am Center for Aviation Competence gearbeitet

- Andreas Wittmer (Geschäftsführer)
- Robert Weinert (Stv. Geschäftsführer bis April 2010)
- Rosi Hess (Administration/ Buchhaltung)
- Marlis Vernier (Sekretariat)
- Isabelle Stucki (Stud. Mitarbeiterin bis Juli 2010)
- Flurina Brunett (Stud. Mitarbeiterin ab Okt. 2010)

Alle unsere Mitarbeitenden sind noch in anderen Projekten sowie teilweise mit Lehraufträgen beschäftigt und verfügen deshalb über keine Vollzeitstelle am CFAC.

Academic Advisory Board



Prof. Dr. Roland Müller,
President



Prof. Dr.
Thomas Bieger



Prof. Dr.
Martin Kolmar



Prof. Dr.
Thomas Geiser



Prof. Dr.
Wolfgang Stölzle



Prof. Dr.
Karl Frauendorfer

Management



Dr. Andreas
Wittmer
Managing Director



Robert Weinert
Project Director

Team



Mariis Vernier
Backoffice



Rosi Hess
Accounting / HR



Isabelle Stucki
Junior Researcher



Flurina Brunett
Junior Researcher

CFAC-HSG

Center for Aviation
Competence
at the University
of St. Gallen

Academic
Partners

- IDT-HSG
- FAA-HSG
- LOG-HSG
- IFF-HSG
- ior/cf-HSG
- ITF-HTW Chur

Associate
Partners

- AeroEx
- Müller Eckstein
Rechtsanwälte

HSG-Center for
Aviation Competence
(CFAC-HSG)
Universität St.Gallen
Dufourstrasse 40a
CH-9000 St.Gallen

Aktuelle Informationen
über das CFAC-HSG
finden Sie auf unserer
Homepage
www.cfac.unisg.ch
oder www.cfac.ch

CFAC JaBe 2010/MV

Aufträge und Wissenschaftliche Arbeiten

Auftragslage

Zurzeit werden folgende Aufträge bearbeitet:

Thema: **Monitoring-Cockpit**
Auftraggeber: Swiss Luftfahrtstiftung
Ziel des Projekts: Zusammentragen und Auswertung der Daten für die Erfüllung der Aufgabe der Swiss Stiftung für Luftverkehr, monatliche Erfassung der Daten nach einem standardisierten Raster
Projektpartner: Eigenständige Durchführung

Thema: **European Monitoring System on Aviation Development (EU Project within FP 7 – Cooperation Theme 7: Transport)**
Auftraggeber: European Commission
Ziel des Projekts: Gaining a better understanding of the dynamic nature of developments in air transport and the behavior of the different actors within the aviation system; balancing economic interests, ecological constraints and social needs (sustainability approach); improving the competitiveness of the European aviation industry and strengthening the independency of European regulators according to policy decisions
Projektpartner: DLR; NLR; IIASA; SLOT Consulting

Thema: **Aerospace Datenbank**
Auftraggeber: Swiss Aerospace Cluster
Ziel des Projekts: Erarbeitung einer Datenbank der Schweizer Aerospace Firmen und in Form einer Landkarte aufbereiten
Projektpartner: Swiss Aerospace Cluster, My Sign

Thema: **Organisation und Finanzierung des Engadin Airport**
Auftraggeber: Kanton Graubünden, Engadin Airport AG, Gemeinde Samedan
Ziel des Projekts: Beurteilung der betriebswirtschaftlichen Situation des Flughafens Samedan und Vorschläge für eine Neuorganisation
Projektpartner: Eigenständige Durchführung



Foto: Asiir

Abgeschlossene Gutachten und besondere wissenschaftliche Arbeiten

Folgende Gutachten und Projekte konnten im Geschäftsjahr 2010 durchgeführt und mit einer wissenschaftlichen Arbeit abgeschlossen werden:

Luftfracht als Wettbewerbsfaktor des Wirtschaftsstandortes Schweiz

Die Bedeutung der Luftfracht nimmt trotz internationaler Krisen stetig zu. Besonders in den Branchen High-Tech- und Automobilbauindustrie, Maschinenbau sowie der Pharma- und Chemie wird Luftfracht nicht mehr als Notlösung, sondern integraler Bestandteil der Supply Chain angesehen. Die Faktoren Zeit, Sicherheit, Kapitalbindung sowie eine Vielzahl produktspezifischer Anforderungen spielen dabei eine entscheidende Rolle. Anhand der Studie sollen neben der Auswertung volkswirtschaftlicher Daten die Luftfracht-Bedürfnisse der verladenden Industrie der Schweiz aufgenommen werden, um eine objektive Grundlage für zukünftige Investitionen in Luftfrachtinfrastruktur und die Entwicklung von Regularien zu schaffen.

Aus- und Weiterbildung

Öffentliche Vorlesungen

Im Jahre 2010 fanden vier öffentliche Vorlesungen zum Thema "Infrastruktur und Sicherheit in der Schweizer Luftfahrt" statt. An vier Dienstag-Abenden von 18.15 Uhr bis 19.45 Uhr wurden folgende Themen behandelt:

- 21.09.2010: Risiko Management in der Aviatik
- 05.10.2010: Flugunfall-Untersuchungen
- 19.10.2010: Bedeutung und Entwicklung der Schweizer Regionalflugplätze
- 02.11.2010: Der internationale Flughafen der Zukunft

Es haben folgende Gastreferenten zu den Themen beigetragen:

- 21.09.2010: Ernst Kohler, CEO, Schweizerische Rettungsflugwacht REGA und Dr. med. Samuel Huber, dipl. NDS A&G ETH, Human Factors Specialist EAAP, Forventis GmbH
- 05.10.2010: Daniel Knecht, Vizedirektor, Büro für Flugunfallversicherungen
- 19.10.2010: Charles Riesen, Delegierter des Verwaltungsrates, Flughafen Bern-Belp
- 02.11.2010: Michael Eggenschwiler, Vorsitzender der Geschäftsleitung, Hamburg Airport und Bert Urfer, Senior Airport Adviser, Avireal AG

Marketing-Übungen:

Themenfokus Aviatik, Airlines und Tourismus

Dr. Andreas Wittmer führt seit dem Wintersemester 2006/07 eine Marketing-Übungsgruppe an der Universität St. Gallen mit Themenfokus Luftfahrt und Tourismus durch. Daraus ergaben sich im Herbst 2010 fünf Seminararbeiten zu verschiedenen Marketingthemen der Luftfahrt.

Master-Wahlfach: Aviation Systems

Zum fünften Mal haben Prof. Dr. Thomas Bieger und Dr. Andreas Wittmer im Frühjahrssemester 2010 das Master-Wahlfach „Aviation Systems“ an der Universität St.Gallen durchgeführt. Die Thematik stiess bei den Studierenden auf grosse Nachfrage. Regelmässig haben gegen 40 Studierende, inklusive Exchange Students, teilgenommen und sich aktiv am Unterricht beteiligt. Die Evaluation des Kurses durch die Teilnehmer fiel sehr positiv aus. Damit wird dieses Wahlfach auch im Frühjahrssemester 2011 wieder offeriert. Folgende Themen wurden im Kurs behandelt:

- Entwicklung und Bedeutung der Luftfahrt und deren Struktur und System
- Umwelten der Luftfahrt: Politischer, ökonomischer, ökologischer und technologischer Rahmen und Perspektiven (externe Effekte)
- Die Wertkette der Luftfahrt (Angebotssystem)
- Netzwerkmanagement in der Luftfahrt (Angebotssystem)
- Flugzeugtechnologien und Geschäftsmodelle von Fluggesellschaften (Angebotssystem)
- Marketing, Kundenverhalten, Qualitätsmanagement, Yieldmanagement (Nachfragesystem)
- Corporate Governance in der Luftfahrt
- Risikomanagement und Flughäfen, Safety und Security, Human Factors (Steuerung und Controlling des Luftfahrtsystems)
- Einführung ins Luftrecht (Steuerung und Controlling des Luftfahrtsystems)

Forschungs-, Praxis-, Ventureprojekt III

Die von Prof. Wolfgang Stölzle und Joachim Ehrental durchgeführte Veranstaltung fand unter dem Motto: "New directions in airfreight" statt. Das Forschungs-, Praxis- und Ventureprojekt befasst sich in einer Reihe von Praxisprojekten mit aktuellen Themenstellungen der Swiss World-Cargo, z.B. den Herausforderungen nachhaltigen Wirtschaftens, den Potentialen von web2.0 und der Kundenzufriedenheit in Zeiten der Krise. (www.swissworldcargo.com).

Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften (ZHAW), Winterthur: Air Transport Economics

Dieser Kurs wurde im Frühjahrssemester 2010 zum zweiten Mal von Dr. Andreas Wittmer durchgeführt. Folgende Themen wurden behandelt:

- Introduction to the economic system and environment of aviation
- Principles of economics (theory)
- Economics and its characteristics of airlines, airports and the national economy
- Demand of air transport, forecasting and monitoring
- Cargo and freight
- Yield management (pricing, revenue management) and production of airlines
- Supply of air transport, Value Chain, Network management
- Schedule planning and slot coordination
- Aviation Governance and Risk
- Airport Infrastructure

Folgende Gastreferenten konnten in diesem Kurs Referate halten:

- Jan Christian Schraven, MD, Head of Network Planning, Swiss
- Erich Rindlisbacher, Managing Director, Slot Coordination Switzerland
- Karl Isler, Head of Rev Mgmt Strategy and Operational Research der Swiss
- Adolfo Liguori, Head of Cargo Switzerland, Swiss World Cargo
- Dr. Jörg Hofstetter, LOG-HSG
- Markus Maibach, Infrac
- Philipp Fröhlich, Transsol GmbH
- Bert Urfer, Avireal AG
- Joachim Ehrental, LOG-HSG

Modul University, Wien: Aviation Systems

Dieser Kurs wurde auf das Herbstsemester 2010 neu entwickelt und zum ersten Mal von Dr. Andreas Wittmer durchgeführt. Folgende Themen wurden behandelt:

- Introduction to aviation systems
- External effects of aviation
- Value chain of aviation
- Network management in aviation
- Business models of airlines
- Aviation marketing and demand
- Customer value in aviation
- Revenue management
- Air taxis: The impact of Very Light Jets
- New airline technologies and their impact on business models
- Deregulation and its impact on airline business models
- Air transport and tourism



Seminar- und Diplomarbeiten sowie Dissertationen

Folgende Arbeiten zu Themen der Luftfahrt wurden 2010 abgeschlossen:

Thema	Studierende	Betreuer
Benchmarking Cargo Airports (Master-Arbeit)	Florian Eggenschwiler	Joachim Ehrental
Luftfracht-Supply Chains in der Schweiz (Bachelor-Arbeit)	Florian Schmid	Joachim Ehrental
Risk Management as a part of aviation systems (Seminararbeit)	Sascha Krüsi	Roland Müller
Impact of the financial crisis on Swiss World Cargo (Seminararbeit)	Gruppe	Andreas Wittmer, Thomas Bieger
Profitability of hub systems (Seminararbeit)	Gruppe	Andreas Wittmer, Thomas Bieger
The battle for the European traveller - Can the charter airline business model survive? (Seminararbeit)	Gruppe	Andreas Wittmer, Thomas Bieger
Analysis of the business model of Zurich Airport (Seminararbeit)	Gruppe	Andreas Wittmer, Thomas Bieger
Airport charges and congestion pricing efficiency: Implementation of model (Seminararbeit)	Gruppe	Andreas Wittmer, Thomas Bieger
The development of the global air freight market with special consideration of the Swiss market (Seminararbeit)	Gruppe	Andreas Wittmer, Thomas Bieger

Einflüsse einer ökonomischen Krise auf die Rolle von Vielfliegerprogrammen bei der Wahl von Fluggesellschaften (Masterarbeit)	Gian Rico Monsch	Pietro Beritelli, Andreas Wittmer
Low-cost carrier or network carrier? (Bachelorarbeit)	Sonja Stadler	Andreas Wittmer
Wahrgenommene Preisfairness in Krisenzeiten - das Beispiel Luftverkehr (Masterarbeit)	David Ochsner	Thomas Bieger
Weitergabe von Emissionskosten im Flugverkehr an Flugkunden (Master-Arbeit)	Michael Willisch	Andreas Wittmer, Pietro Beritelli
Emirates - Marketinginstrument Produkt Ein Fallbeispiel der Fluggesellschaft „Emirates“ (Seminararbeit)	Gruppe	Andreas Wittmer
Netjets - Eine produktpolitische Analyse (Seminararbeit)	Gruppe	Andreas Wittmer
Der Regionalflughafen Friedrichshafen - Identifikation von Chancen auf Wettbewerbsvorteile anhand eines Vergleiches mit dem Flughafen Zürich (Seminararbeit)	Gruppe	Andreas Wittmer
Analyse von Marketing-Kooperationen anhand des Beispiels Swiss - Credit Suisse (Seminararbeit)	Gruppe	Andreas Wittmer
Produktpolitikanalyse der Fluggesellschaft Baboo (Seminararbeit)	Gruppe	Andreas Wittmer
Kundenbindung in der Flugindustrie: Miles & More und die Statuskarte (Seminararbeit)	Gruppe	Andreas Wittmer
Yield Management bei Billigfluggesellschaften (Seminararbeit)	Gruppe	Andreas Wittmer
The importance of market regulations shown on the examples of Swissport's market entries in Singapore & Seoul (Seminararbeit)	Gruppe	Andreas Wittmer
A study of Swissport's corporate culture & communication and its implementation in the Japanese market (Seminararbeit)	Gruppe	Andreas Wittmer
The competition of rail and air between London and Paris - An analysis according to business travelers demands (Seminararbeit)	Gruppe	Andreas Wittmer
Evaluation of future development strategies for Boeing and Airbus (Seminararbeit)	Gruppe	Andreas Wittmer
Airport choice factors of low cost carriers - The examination of Euroairport Basel-Mulhouse (Seminararbeit)	Gruppe	Andreas Wittmer
A value chain analysis and the competitive advantages of the People's Business Airport St. Gallen-Altenrhein (Seminararbeit)	Gruppe	Andreas Wittmer
Ist die Wirtschaftskrise ein Wettbewerbsvorteil für die Netzwerkfluggesellschaften? (Seminararbeit)	Gruppe	Andreas Wittmer

Einbezug der Luftfahrt in das Emission Trading Scheme (ETS) (Seminararbeit)	Gruppe	Andreas Wittmer
Alliances and networks (Seminararbeit)	Gruppe	Andreas Wittmer
Pricing of network carriers (Seminararbeit)	Gruppe	Andreas Wittmer
Marktanalyse und Yield Management für Charter in der Schweiz (Seminararbeit)	Gruppe	Andreas Wittmer
Economic impact of airport opening hours (Seminararbeit)	Gruppe	Andreas Wittmer
Neue Bombardier-Flugzeuge für Swiss - Auswirkungen der neuen CSeries Flottenbeschaffung auf die Fluggesellschaft Swiss (Seminararbeit)	Gruppe	Andreas Wittmer
Fuel Hedging in Aviation (Seminararbeit)	Gruppe	Andreas Wittmer

Folgende Arbeiten werden zurzeit von Professoren und Dozenten des CFAC betreut:

Thema	Studierende	Betreuer
Besondere Haftungssituation bei Überschreitung von Limiten des Luftfahrzeugherstellers (Dissertation)	Philip Bärtschi	Roland Müller
Aviation Governance (Masterarbeit)	Patrick Jermann	Roland Müller
Revenue Management eines Network-Carriers (Seminararbeit)	Gruppe	Andreas Wittmer
Revenue Management von Low Cost Carriers am Fallbeispiel Ryanair (Seminararbeit)	Gruppe	Andreas Wittmer
Kommunikationspolitik am Fallbeispiel der Swiss International Air Lines (Seminararbeit)	Gruppe	Andreas Wittmer
Der Flughafen Zürich aus Sicht des Business Travellers (Seminararbeit)	Gruppe	Andreas Wittmer
Analyse der Kommunikation bei Emirates (Seminararbeit)	Gruppe	Andreas Wittmer
The Future of Low-Cost Airlines (Seminararbeit)	Gruppe	Andreas Wittmer
Emirates Airlines: Competitive advantage (Seminararbeit)	Gruppe	Andreas Wittmer
Service quality at airports (Seminararbeit)	Gruppe	Andreas Wittmer
Airline Business Models: Case study Air Berlin (Seminararbeit)	Gruppe	Andreas Wittmer
Airline Bankruptcy (Seminararbeit)	Gruppe	Andreas Wittmer
Nachhaltigkeitsmarketing in der Luftfahrtbranche: Kommunikation und Weitergabe von Emissionskosten (Masterarbeit)	Gruppe	Pietro Beritelli, Andreas Wittmer

Workshops

*Joint Air Transportation Competence Center for Security (JATCC-Security) **Takeoff Zurich***

The increasing number of air cargo regulations impairs the commercial success of both exporting and importing companies and the aviation industry. A large proportion of these regulations leads to substantial additional expenditures. In addition, many experts judge these regulative initiatives as insufficient in enhancing air cargo security. The Joint Air Transportation Competence Center for Security (JATCC-Security) conducted a workshop in Zurich with 30 key stakeholders in air freight supply chains to discuss current and future air cargo security legislation.

*Joint Air Transportation Competence Center for Security (JATCC-Security) **Takeoff Berlin***

The increasing number of air cargo regulations impairs the commercial success of both exporting and importing companies and the aviation industry. A large proportion of these regulations leads to substantial additional expenditures. In addition, many experts judge these regulative initiatives as insufficient in enhancing air cargo security. The Joint Air Transportation Competence Center for Security (JATCC-Security) conducted a workshop in Berlin with 15 key stakeholders in air freight supply chains to discuss current and future air cargo security legislation.



Konferenzen, Messen, Mitgliedschaften

Konferenzen, Tagungen

Im Jahr 2010 war das CFAC an folgenden Konferenzen und Tagungen vertreten:

- Hamburg Aviation Conference (Andreas Wittmer)
- Air Transport Research Society (ATRS): World Aviation Conference in Porto, Portugal (Andreas Wittmer)
- German Aviation Research Society (G.A.R.S.): Aviationworkshop in Hamburg und Berlin (Andreas Wittmer)
- Schweizerische Verkehrswissenschaftliche Gesellschaft (SVWG): Tagung in Bern (Andreas Wittmer)
- Aero Suisse: Schweizer Luftfahrtkonferenz (Andreas Wittmer)
- Aiest Conference: Konferenz in Potchefstroom, Südafrika (Andreas Wittmer)
- World Transport Conference (WTC) in Lissabon, Portugal (Andreas Wittmer)
- EBS Aviation Conference, Östrich-Winkel, Deutschland (Andreas Wittmer, Barbara Riegler)

Messen

Das CFAC präsentierte sich an folgender Ausstellung:

- Aerospace Ausstellung Emmen, 24.7.2010.

Mitgliedschaften

Die folgende Auflistung zeigt, in welchen Organisationen das CFAC durch Dr. Andreas Wittmer per Ende 2010 vertreten ist:

- Aero Club Schweiz und Ostschweiz
- Air Transport Research Society (ATRS)
- Association Internationale d'Experts Scientifiques du Tourisme (Aiest)
- European Aviation Club
- European Air Law Association
- German Aviation Research Society (G.A.R.S.)
- Schweizer Aviatik-Journalisten (SAJ)
- Schweizerische Verkehrswissenschaftliche Gesellschaft
- Swiss Aerospace Cluster, Präsident
- Transport Research Society
- World Conference of Transport Research



Referate / Präsentationen

Das CFAC war in der Öffentlichkeit folgendermassen präsent:		Joerg S. Hofstetter, Joachim Ehrenthal	Gewerbegruppe des Kantonsrates Zürich (GGKR): Luftfracht in der Schweiz - Wettbewerbsfaktor für die Wirtschaft
Andreas Wittmer	SIB an der HSG		
Andreas Wittmer	ZHAW Verkehrssysteme, Gastreferat	Joerg S. Hofstetter, Joachim Ehrenthal	Generalversammlung des Swiss Shippers' Council (SSC) 2010 (Brugg): Luftfracht in der Schweiz - Wettbewerbsfaktor für die Wirtschaft
Christian Laesser	SVWG Forum, Bern		
Andreas Wittmer	Regionalflugplätze im Luftverkehrssystem		
Andreas Wittmer	IDT-Forschungswerkstatt, St. Gallen: Kundenwert Flugreisen?	Joerg S. Hofstetter, Joachim Ehrenthal	Cargo Security Conference 2010 (Frankfurt am Main): OK to store / OK for flight: Sicherheitsanforderungen an Luftfracht-Supply Chains am Beispiel des Warehousing
Joerg S. Hofstetter, Joachim Ehrenthal	IG Luftfahrt: Luftfracht: Wettbewerbsfaktor für den Wirtschaftsstandort Schweiz	Wolfgang Stölzle	Ausschüsse Logistik und Verkehr von VDMA und ZVEI (Frankfurt): Luftfrachtsicherheit: Auswirkungen auf Verlader evaluieren, Bedürfnisse kommunizieren und Bestimmungen gemeinsam weiterentwickeln
Joerg S. Hofstetter, Joachim Ehrenthal	Forum Zürich: Air Freight in Switzerland and its Role in Foreign Trade with China		
Joerg S. Hofstetter, Joachim Ehrenthal	Groupe parlementaire aéronautique et aérospatial: Le fret aérien suisse: Pour un renforcement de l'économie suisse et une pérennisation des emplois de haute valeur dans le pays		

Publikationen

2010 wurden diverse Konferenzpapiere und Artikel publiziert:

- The perception of time in air transport - What a delay is accepted by air travelers?; Andreas Wittmer, Christian Laesser; Journal of Air Transport Studies, Vol. 1, No.1, Jan. 2010
- Acceptance of self service check-in at Zurich Airport; 14th Air transport Research Society (ATRS) Conference, Porto; Andreas Wittmer
- Effects on Regional Airports in the air transport system - The case of Switzerland; 14th Air transport Research Society (ATRS) Conference, Porto; Andreas Wittmer
- Financial, Ecological and Managerial Impacts of Emission Trading Schemes: The Case of Lufthansa. In: Business Strategy and the Environment, Vol. 20, No. 3 2010. p. 174-191. Wiley, Hoboken, NJ. Andreas Wittmer, Jan Vespermann.
- Impacts of the proposed EU-Emission trading scheme on Aviation: The good, the bad and the ugly; Aiest Conference; Andreas Wittmer, Jan Vespermann
- Structural analysis of VLJ Air taxi customer preferences; 12th WCTRS (World Conference on Transport Research Society), Lissabon; Andreas Wittmer, Tim Michael Böttger
- Customer Value of environmental protection of airlines; 12th WCTRS (World Conference on Transport Research Society); Andreas Wittmer
- Sustainability and air transport: Zurich Airport case study. 12th WCTR Conference, 11-15 July 2010, Lisbon, Portugal. Andreas Wittmer, Philipp Fröhlich, Kai Axhausen, Robert Weinert
- Structural analysis of a VLJ air taxi customer value factors. GARS Conference, Berlin, 10th June 2010. Andreas Wittmer, Tim Böttger.
- Das Netzwerk der Regionalflughäfen der Schweiz - Identifizierung der Rolle von Netzwerkpartnern und Simulierung von strukturellen Veränderungen. In: Schweizerische Verkehrswirtschaft - Jahrbuch 2010 (Ed. IDT-HSG). IDT-HSG, St.Gallen, 2010. Andreas Wittmer, Pietro Beritelli
- Air Transport between the poles of economy, ecology and society - Travel time savings and emissions at Zurich Airport; EBS Aviation Conference, Östlich-Winkel, Deutschland, Nov. 2010. Andreas Wittmer, Barbara Riegler
- Passengers' Attitudes Towards Environmental Activities by Airlines; EBS Aviation Conference, Östlich-Winkel, Deutschland, Nov. 2010. Andreas Wittmer, Barbara Riegler
- 4. Band der CFAC-Schriften zur Luftfahrt: Die Rolle von Vielfliegerprogrammen in der Wirtschaftskrise (Autor: Gianrico Monsch)
- Luftfracht als Wettbewerbsfaktor des Wirtschaftsstandortes Schweiz: Zur Stärkung der Schweizer Wirtschaft und zur Sicherung hochwertiger Arbeitsplätze im Inland (Autoren: Joachim Ehrental Joerg S. Hofstetter, Wolfgang Stölzle, ISBN 3869553103)
- Die Weltpassagierflugzeugflotte - Struktur und Kapazitätsdynamik (Autoren: Matthias Rieger, Joachim Ehrental, ISBN 386-9-55290-5)
- Aviation Industry - Research in Aircraft Finance (Autor: Joachim Ehrental, ISBN 3869552891)



Zu erwartende Artikel im Jahre 2011 (bereits eingereicht):

- Customer Value as a framework for analyzing customer value services: The airline industry as a case. In: Special issue of Transportation Research on Air Transport Marketing. 2011. (Andreas Wittmer, Thomas Bieger, Tina Boetsch).

- Comparing airline network structures: The case of Australia. Cauthe Conference, Adelaide, 8. - 11. Febr. 2011, (Andreas Wittmer, Pietro Beritelli)
- Impact of an economic crisis on the role of mileage programs and the passengers' choice of an airline. 15th ATRS Conference, 29th June-2nd July 2011, Sydney, Australia. (Andreas Wittmer)
- Network carrier or low cost carrier - passenger choice factors. 15th ATRS Conference, 29th June-2nd July 2011, Sydney, Australia. (Andreas Wittmer)
- Structural Analysis of VLJ air taxi customer value factors. (Andreas Wittmer, T. Boettger)
- Acceptance of self service check-in at Zurich airport. In: Research in Transportation Business and Management, 2011. (Andreas Wittmer)
- The network of national and regional airports in Switzerland - Identifying the roles of network partners and simulation of structural changes. (Andreas Wittmer, Pietro Beritelli)
- Intangible regional effects of regional airports: A system analysis at the example of Switzerland. Journal Airport Management. (Andreas Wittmer, Thomas Bieger)
- Die Bedeutung von Luftfracht und Luftfrachtsicherheit für Volkswirtschaften, Bevölkerung und Wertschöpfungsketten. Joint Air Transportation Competence Center for Security, JATCC-Security, (Joachim Ehrental, Wolfgang Stölzle, Katharina Jaronicki)

Finanzielles

Das Budget wurde im ausgezeichneten Geschäftsjahr 2010 übertroffen. Trotz Aufwendungen im Bereich der Grundlagenforschung und einer Erweiterung der Bibliothek konnte ein positives finanzielles Resultat erwirtschaftet werden. Vor allem die Gönnerinnahmen wirkten sich positiv auf den Abschluss aus, womit die unabhängige wissenschaftliche Forschung weiter vorangetrieben werden kann.

Presse

Das CFAC war dieses Jahr u.a. in folgenden Zeitungen und Zeitschriften präsent:

Tagesanzeiger

- Tagesanzeiger 01.11.2010 – Die Flugfrachtmenge ist schlicht zu gross (Interview mit Wolfgang Stölzle zu Luftfrachtsicherheit)

Spiegel / Spiegel Online

- Spiegel Online 06.11.2010 – Was Luftfracht zum Sicherheitsrisiko macht (Interview mit Joachim Ehrental zu Luftfrachtsicherheit)
- Der Spiegel 08.11.2010 – Papiertiger gegen Bombe (Interview mit Joachim Ehrental zu Luftfrachtsicherheit)
- Spiegel Online – 11.11.2010 (English Edition) – Can UPS, FedEx and other Logistics Firms Beat the Terrorists? (Interview mit Joachim Ehrental zu Luftfrachtsicherheit)

Swissinfo.ch

- Swissinfo.ch 04.11.2010 – Parcel bombs spark airfreight concerns (Interview mit Joachim Ehrental zu Luftfrachtsicherheit)

Sunday Herald Sun

- SundayHerald Sun, Melbourne, Australia 14.11.2010 – Cargo carriers in fear of terrorism (Interview mit Joachim Ehrental zu Luftfrachtsicherheit)

Sonntags-Blick

- Sonntags-Blick 31.10.2010 – Swiss-Piloten müde & kaputt (Interview mit Andreas Wittmer zu Luftfahrtsicherheit)

Fernsehen / Radio

Schweizer Fernsehen

- SF Tagesschau 01.11.2010 – Zu viel Fracht (Interview mit Wolfgang Stölzle zu Luftfrachtsicherheit)

Radio DRS

- DRS4 01.11.2010 – Luftfracht: Es fehlen Standards und Geräte (Interview mit Wolfgang Stölzle zu Luftfrachtsicherheit)

Gönner

Das CFAC verzeichnet total 26 institutionelle und 10 private Gönner. Im Jahr 2010 konnten vier neue Gönner dazugewonnen werden. Im Folgenden sind unsere Gönner aufgelistet:

Institutionelle Gönner

Crédit Suisse St.Gallen
AXA Winterthur Versicherung
Müller Eckstein Rechtsanwälte
InterSky Luftfahrt GmbH
AeCS Aero Club der Schweiz
Swiss Pilot School Association
Swiss Helicopter Association
Rega
Motorflugverband der Schweiz
Swiss Jet AG
Aero Insurance Service AG
Avireal AG
Amt für Verkehr (AFV), Kanton Zürich
Swissalpa
SKY JET AG
ExecuJet Aviation Centre
Jet Aviation Business Jets AG
Lindberg International
Skyguide
Kessler & Co AG
SG Kantonalbank Heerbrugg
Edelweiss Air AG
Swiss Aerospace Cluster
Swissalpa
SKY JET AG
Raiffeisenbank Engelburg

Private Gönner

Peter J. Schneider [Aero-Club Ostschweiz (AeCO)]
Felix Meier (IGOL Interessengemeinschaft Ostschweizer Luftfahrt)
Markus Willisch
Roland Peier
Marc Gasser
Alexander Harte
Stephan Erbe
Bruno Dobler
Joachim Frick
Alfred Wüthrich

Wir danken unseren Gönnern herzlich für ihre Unterstützung. Die Gönnerbeiträge wurden weitgehend für Forschung und wissenschaftliche Publikationen verwendet.

Projekt-Summaries

Projekt: EU-Monitor

EU-Monitor ist ein Projekt, das durch die EU finanziert wird. Wir arbeiten in einem Konsortium mit Vertretern der DLR, NLR, IIASA und Slot zusammen. Das Ziel des Projektes ist, die wichtigsten weltweiten Datenbanken zu allen Bereichen der Luftfahrt zu sammeln, zu sichten und zu beurteilen, um mögliche Schnittstellen zwischen den Datenbanken zu schaffen. Monitor soll eine Ressource werden für Forscher und Praktiker, die Informationen und Daten über den Weltluftverkehr suchen.

Engadin Airport

Eine Steuerungsgruppe befasst sich mit der zukünftigen Organisation und Finanzierung des Engadin Airport. In diesem Zusammenhang wurde eine Finanzanalyse der Ist-Situation des Engadin Airport durchgeführt und ein Investitionsbudget erstellt. Es wurden verschiedene Organisationsformen des Betriebs und der Infrastruktur als Grundlage für die politische Diskussion erarbeitet.

Swiss Stiftung für Luftfahrt

Seit dem Jahr 2006 führt das CFAC ein Monitoring System für die "Swiss Stiftung für Luftfahrt". Im Rahmen dieses Systems werden halbjährlich wesentliche Kennzahlen der Verkehrs- und Hub-Entwicklung, welche der Stiftung eine unabhängige Beurteilung der Entwicklung des Flughafens Zürich im Vergleich zu Frankfurt und München ermöglichen, erhoben.

Luftfracht als Wettbewerbsfaktor des Wirtschaftsstandortes Schweiz

Die Bedeutung der Luftfracht nimmt trotz internationaler Krisen stetig zu. Besonders in den Branchen High-Tech- und Automobilbauindustrie, Maschinenbau sowie der Pharma- und Chemieindustrie wird Luftfracht nicht mehr als Notlösung, sondern integraler Bestandteil der Supply Chain angesehen. Die Faktoren Zeit, Sicherheit, Kapitalbindung sowie eine Vielzahl produktspezifischer Anforderungen spielen dabei eine entscheidende Rolle. Anhand der Studie sollen neben der Auswertung volkswirtschaftlicher Daten die Luftfracht-Bedürfnisse der verladenden Industrie der Schweiz aufgenommen werden, um eine objektive Grundlage für zukünftige Investitionen in Luftfrachtinfrastruktur und die Entwicklung von Regularien zu schaffen.



Das Buch „Aviation Systems“, welches zukünftig als Lehrbuch verwendet wird, wird auf das Herbstsemester 2011 auf den Markt kommen.

Bis Ende 2010 wurden zwei wissenschaftliche Artikel eingereicht, die im Jahr 2011 in einem Journal veröffentlicht werden sollen.

Das CFAC wird im Geschäftsjahr 2011 an der CAUTHE Conference, der Air Transport Research Conference, der Aiest Conference sowie an verschiedenen G.A.R.S. Workshops der German Aviation Research Society teilnehmen.

Anfallende Projektthemen für die Praxis im Jahr 2011 sind:

- Monitoring Cockpit Swiss
- EU Monitor: Monitoring von Luftverkehrsdaten global
- Schweizer Aerospace Datenbank
- Organisation Engadin Airport
- Regionalflugverkehr
- Die volkswirtschaftliche Bedeutung der Business Aviation für die Schweiz

Wir freuen uns auf das zweite CFAC Forum Haftung und Versicherung in der Luftfahrt sowie den Gönneranlass am 5. Oktober 2011. Genauere Informationen finden Sie auf www.cfac.ch unter der Rubrik Aktuell.

Veränderungen im Fachrat

Als Nachfolger von Prof. Dr. Thomas Bieger konnte an der Fachrat-Sitzung im Herbst 2010 Prof. Dr. Christian Laesser gewählt werden. Christian Laesser wurde am 20. April 1963 in Aarau geboren. Nach dem Studium der Wirtschaftswissenschaften an der Universität St. Gallen sowie an der ESCP Paris schloss er 1996 mit dem Doktorat ab und erhielt 2005 die Habilitation an der Universität St. Gallen. Christian Laesser ist Professor für Tourismus und Dienstleistungsmanagement an der Universität St. Gallen, Direktor am Institut für Systemisches Management und Public Governance und Leiter des Forschungszentrums Tourismus und Verkehr

Weitere Funktionen, die Christian Laesser inne hat:

- Managing Director, SBB Lab
- Generalsekretär, International Association of Scientific Experts in Tourism (Aiest)
- Generalsekretär, Schweizerische Verkehrswissenschaftliche Gesellschaft (SVWG)
- Lehrgangsleitung EMBA Tourism and Leisure Management der SMBS Salzburg
- Visiting Professorial Fellow, Institute for Innovation in Business and Social Research, University of Wollongong (Australien)

In folgenden Gebieten ist Christian Laesser in der Forschung aktiv:

- Consumer Behaviour in der Dienstleistungsindustrie im Allgemeinen und in Tourismus und Verkehr im Speziellen (Marktforschung)
- Erfolgsfaktoren der Kernbranchen des Tourismus (Hotellerie, Bergbahnen)
- Destination Management (mit den Schwergewichten Strategien, Organisation/ Prozesse und Marketing)
- Dienstleistungsmanagement in Branchen des Tourismus
- Auswirkungsanalysen und -evaluations (bspw. Events, Verkehrsprojekte)
- Management zwischen Staat und Markt



Foto: Christian Laesser

Gönner beim CFAC

Werden Sie Gönner beim Center for Aviation Competence und erhalten Sie 30% Rabatt auf unsere Bücher der CFAC-Schriften zur Luftfahrt und Vergünstigungen an CFAC-Tagungen. Damit ermöglichen Sie uns, unabhängig zu forschen.

St. Gallen, im März 2011

Prof. Dr. Roland Müller
Präsident

Dr. Andreas Wittmer
Geschäftsführer

Center for Aviation Competence
(CFAC-HSG)
Universität St. Gallen
Dufourstr. 40a
9000 St. Gallen

