

Special Interest Group Strategic Management zum Thema „Sustainable Aviation“

Nachhaltigeres Fliegen ist im Fokus der öffentlichen Klimadebatte und die Luftfahrtindustrie steht vor grossen Herausforderungen, die es kurz - aber vor allem auch langfristig zu lösen gilt. Die Forschung kann dabei einen wertvollen Beitrag leisten! Das Center for Aviation Competence der Universität St. Gallen (CFAC-HSG), das Bauhaus Luftfahrt, und der WHU Lehrstuhl für Logistikmanagement organisierten dazu Anfang September einen gemeinsamen Austausch im Rahmen der **Special Interest Group (SIG) Strategic Management** der Air Transport Research Society (ATRS). Solche Sessions der SIG finden in regelmässigen Abständen statt und sind ein wichtiges Verbindungsstück zwischen Industrie und Wissenschaft. Bei der diesjährigen Online-Session, welche von Erik Linden und Ulrike Kluge geleitet wurde, traten 25 Experten in einen regen und konstruktiven Austausch. Neben Forschungsvorträgen vom CFAC und Bauhaus Luftfahrt gaben Jan-Christian Schraven von der Swiss International Airlines, sowie Industrievertreter des EuroAirport Basel und der Investmentbank Bernstein spannende Einblicke aus der Praxis. Das Thema „Sustainable Aviation“ wurde facettenreich von ökonomischen und sozialen Perspektiven betrachtet. Im Mittelpunkt stand u.a. die Diskussion, wie junge Technologien mit ökonomischer Effizienz weiterentwickelt werden können. Partnerschaften, Technologiereife und Wettbewerbsfähigkeit wurden als wichtige Hebel für die gemeinsame CO₂-Reduzierung in der Luftfahrtbranche identifiziert. Industriepräsentationen vermittelten das breite Verständnis von „Nachhaltigkeit“ in der Branche sowie spannende Einblicke in bereits laufende Nachhaltigkeitsprojekte. Der Investment-Experte Daniel Röska von Bernstein referierte über verantwortungsvolles Investieren und das Spannungsfeld zwischen Rendite und den ESG-Kriterien (Environment, Social, Governance). Um das Thema nachhaltig weiterzuentwickeln und die aktuellen Herausforderungen auch langfristig zu meistern, waren sich alle Akteure einig, dass es eine ganzheitliche, systematische Betrachtung des Themas „Sustainable Aviation“ braucht sowie ein Hand-in-Hand zwischen Wissenschaft und Praxis.

Bei Fragen zu den Präsentationen oder zur SIG können Ulrike Kluge (ulrike.kluge@bauhaus-luftfahrt.net) und Erik Linden (erik.linden@unisg.ch) jederzeit kontaktiert werden.

Weitere Publikationen zum Thema finden Sie hier:

1. Gössling, S. (2020). Risks, resilience, and pathways to sustainable aviation: A COVID-19 perspective. *Journal of Air Transport Management*, 89, 101933. <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC7492147/>
2. Chao, H., Agusdinata, D. B., DeLaurentis, D., & Stechel, E. B. (2019). Carbon offsetting and reduction scheme with sustainable aviation fuel options: Fleet-level carbon emissions impacts for US airlines. *Transportation Research Part D: Transport and Environment*, 75, 42-56. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1361920918311349>
3. Lee, D. S., Fahey, D. W., Skowron, A., Allen, M. R., Burkhardt, U., Chen, Q., ... & Gettelman, A. (2020). The contribution of global aviation to anthropogenic climate forcing for 2000 to 2018. *Atmospheric Environment*, 117834. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1352231020305689?via%3Dihub>
4. European Commission. (2020). *EU energy in Figures*. <https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/87b16988-f740-11ea-991b-01aa75ed71a1/>
5. Walker, T., Bergantino, A. S., Sprung-Much, N., & Loiacono, L. (2019). Sustainable Aviation. *Cham: Springer Nature Switzerland AG*. <https://link.springer.com/book/10.1007%2F978-3-030-28661-3>

Special Interest Group Strategic Management Session on „Sustainable Aviation“

Sustainable flying is at the focus of the public climate debate and the aviation industry is facing major challenges that need to be solved in the short but especially in the long term. Research can make a valuable contribution! The Center for Aviation Competence at the University of St. Gallen (CFAC-HSG), the Bauhaus Luftfahrt, and the WHU Chair of Logistics Management organized a joint exchange on this topic at the beginning of September as part of the **Special Interest Group (SIG) of the Air Transport Research Society**. SIG meetings of this kind take place at regular intervals and are an important link between industry and science. At this year's online session, which was hosted by Erik Linden and Ulrike Kluge, 25 experts engaged in a lively exchange. In addition to research lectures from Bauhaus Luftfahrt and the CFAC, Jan-Christian Schraven from Swiss Airlines, as well as industry

representatives from EuroAirport Basel and the investment bank Bernstein gave exciting insights from the practical side. The topic of "Sustainable Aviation" was discussed in a multifaceted way from both economic and social perspectives. Among other things, the discussion focused on how young technologies can be further developed with economic efficiency. Partnerships, technological maturity and competitiveness were identified as important drivers for joint CO₂ and general emission reduction in the aviation industry. Industry presentations introduced a broad understanding of "sustainability" as well as exciting insights into sustainability projects already underway. The investment expert Daniel Röska from Bernstein spoke about responsible investing and the tension between returns and ESG criteria (environment, social, governance). To further develop the topic sustainably and to master the current challenges in the long term, all players agreed that a holistic, systematic approach is needed, as well as joint actions of science and practice.

If you have any questions regarding the presentations or the SIG, please feel free to contact Ulrike Kluge (ulrike.kluge@bauhaus-luffahrt.net) and Erik Linden (erik.linden@unisg.ch)

You find additional resources on the topic here:

1. Gössling, S. (2020). Risks, resilience, and pathways to sustainable aviation: A COVID-19 perspective. *Journal of Air Transport Management*, 89, 101933. <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC7492147/>
2. Chao, H., Agusdinata, D. B., DeLaurentis, D., & Stechel, E. B. (2019). Carbon offsetting and reduction scheme with sustainable aviation fuel options: Fleet-level carbon emissions impacts for US airlines. *Transportation Research Part D: Transport and Environment*, 75, 42-56. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1361920918311349>
3. Lee, D. S., Fahey, D. W., Skowron, A., Allen, M. R., Burkhardt, U., Chen, Q., ... & Gettelman, A. (2020). The contribution of global aviation to anthropogenic climate forcing for 2000 to 2018. *Atmospheric Environment*, 117834. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1352231020305689?via%3Dihub>
4. European Commission. (2020). *EU energy in Figures*. <https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/87b16988-f740-11ea-991b-01aa75ed71a1/>
5. Walker, T., Bergantino, A. S., Sprung-Much, N., & Loiacono, L. (2019). Sustainable Aviation. *Cham: Springer Nature Switzerland AG*. <https://link.springer.com/book/10.1007%2F978-3-030-28661-3>